



Was ist ein Team?



TEAM =
Toll,
Ein
Anderer
Macht's!

Team:

- überschaubare Anzahl von Personen,
- selbst organisiert,
- keine Hierarchien (bedingte Ausnahme: Teamleiter),
- einander ergänzende Fähigkeiten,
- für eine gemeinsame Sache,
- verantwortliche Zusammenarbeit.

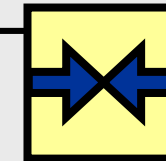
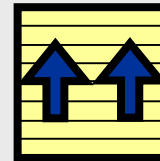


Phasen der Teambildung

- Aufgaben werden teamspezifisch strukturiert
- Entwicklung von „Spielregeln“ u. „Wir-Gefühl“
- Konflikte werden offen angesprochen und geklärt

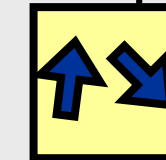
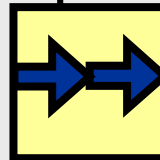
- Diskussion von Alternativen und Zuordnungsversuche
- Widerstand gegen Aufgabe, Methoden und Kontrolle
- Persönliche Konflikte im Team

3. Organisation - norming



2. Konflikt - storming

4. Produktion - performing



1. Orientierung - forming

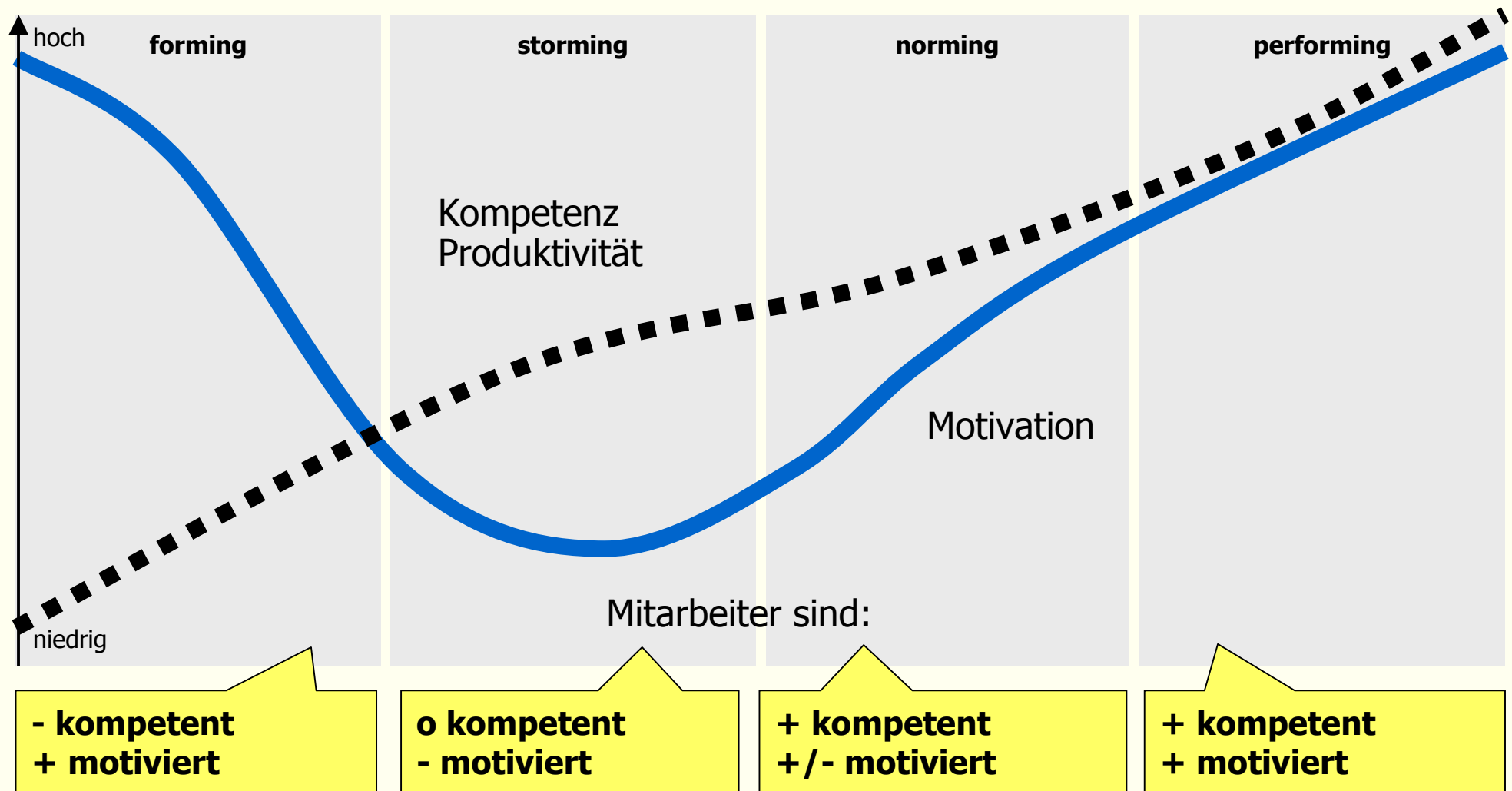
- Aufgabenorientierte, flexible Arbeitsweisen
- hohe Leistungsfähigkeit
- Gegenseitige Anregung und Motivation
- Vertraute, verbindliche Beziehungen

- Allgemeine Orientierungssuche und Unsicherheit
- Suche nach Akzeptanz und Unterstützung beim Vorgesetzten
- Suche nach der eigenen Position im Team





Produktivität und Motivation





Führungsverhalten

